



**ТАТЬЯНА
ГАВРИШ,**
управляющий партнер ЮФ ILF

Традиционно на рынке лидируют продукты судебной практики. В нашем портфеле 80 % судебных проектов — это защита активов собственников динамично развивающихся украинских компаний (речь идет о земле, недвижимости, репутации и бизнесе). Споры о праве собственности — тренд, который наблюдается уже несколько лет. Раньше этому способствовали пробелы в законодательстве относительно прав на землю, особенно в агросфере, и корпоративных прав собственников бизнеса, а теперь — появление гибких инструментов в сфере корпоративного управления на уровне законов (в частности, закона об обществе с ограниченной ответственностью) и отмена моратория на землю. Предпосылки роста «вдолгу», по моему мнению, есть также у медицинских споров (клиника и пациент, клиника — пациент — страховая компания) и защиты в Европейском суде по правам человека. Но это узкоспециализированные продукты, требующие глубокого погружения во внутренние процессы медицинских учреждений и протоколы лечения, а также в практику Евросуда.

Если говорить о консалтинге, то развиваться он тоже будет, особенно в сфере корпоративного и трудового права. Это будет происходить на разных рынках, в том числе и на новом медицинском — в 2018 году наша команда предоставляла услуги более чем 60 медицинским учреждениям в 15 областях страны по вопросам реорганизации, настройки систем управления, разработки и легализации процессов управления и мотивации сотрудников.

Востребованные практики



**АЛЕКСАНДР
МАРТЫНЕНКО,**
старший партнер
МЮФ CMS Cameron McKenna
Nabarro Olswang

Думаю, что в целом сохраняются тенденции прошлого года. Практика разрешения споров лидирует. Особенно тех, которые касаются дел, связанных с агрессией России против Украины.

Энергетическая практика тоже на коне. Прежде всего в вопросах, связанных с возобновляемыми источниками энергии. Есть много желающих, которые пытаются заскочить в последний вагон поезда с «зеленым тарифом». Их спешка объясняется не только благоприятными условиями, предлагаемыми Украиной, но и крайне недоброжелательным поворотом в политике Европейского Союза по этому вопросу. Мы знаем, что большинство европейских стран пошли на радикальное уменьшение «зеленых тарифов», что не способствует притоку инвестиций в эту отрасль. Кроме того, они отказываются платить по тарифам, обещанным на момент осуществления инвестиций. Люди стали обращаться в суды и инвестиционные арбитражи и выигрывать дела, а тут Европейская комиссия заявила, что любые выплаты, осуществляемые каким-либо государством — членом ЕС по таким судебным/арбитражным решениям, будут квалифицироваться Европейской комиссией как предоставление государственной помощи субъектам хозяйствования, что запрещено делать без ее разрешения. Таким образом, в Европейском Союзе ситуацию загоняют в тупик. Вот люди и пошли со своими деньгами к нам.

Наблюдается также некоторое оживление транзакционной практики. Заметно начало восстановления активности на рынке слияний и поглощений, а также в финансовом секторе, что связано с рынком долговых финансов.

Особое внимание нужно будет обращать на рынки и сегменты агросектора. Мощные инвесторы пока к ним внимательно присматриваются. Украина находится под мощным прессом со стороны международных институтов в вопросе снятия моратория на куплю-продажу земель сельскохозяйственного назначения. Думаю, что здесь уместен вопрос, когда мораторий будет отменен, а не будет ли он отменен в принципе.



**СЕРГЕЙ
ОБЕРКОВИЧ,**
старший партнер GOLAW

Известно, что рынок юридических услуг очень динамичен. Глобальных перемен на рынке не произошло, но он претерпел некоторые изменения. Вместе с изменениями в украинской экономике и законодательной базе меняются приоритетные направления и подход к ведению бизнеса. Весьма актуальными являются вопросы, связанные с реструктуризацией бизнеса, его оптимизацией и экономией средств. Кроме того, не теряют актуальности услуги, касающиеся банковской системы. Валютно-финансовое регулирование постоянно меняется, и спрос на эту сферу продолжает существовать. В условиях нестабильной экономики актуальны также вопросы банкротства, реструктуризации долгов, взыскание задолженности. В последнее время наблюдается тенденция роста юридических услуг в сфере энергетики и природных ресурсов. Вследствие частых корпоративных конфликтов, возникающих из-за нарушения договорных обязательств, перспективным направлением рынка юридических услуг остается практика разрешения судебных споров. Востребованы и налоговые консультации.

Прибыльность практик в юридических фирмах можно проследить по их специализации и позиционированию на рынке. При этом не существует двух одинаковых фирм. Одна и та же практика в разных фирмах может показывать абсолютно разные результаты. Мы давно уже диверсифицировали бизнес, поэтому для нас традиционно успешными являются как транзакционные практики, так и практика разрешения споров. Ожидаем, что будет расти спрос на налоговые консультации и сопровождение споров. Поэтому недавно усилили эту практику с приходом партнера Светланы Мусяненко. При этом мы не рассчитываем на дальнейшее повышение активности транзакционных практик в следующем году. Выборы не могут не сдерживать инвестиции. А вот где точно будет рост, так это у юристов, специализирующихся на сопровождении избирательной кампании. Однако здесь речь больше о бутиковых фирмах и частнопрактикующих юристах. Крупные юридические фирмы обычно в эти игры не играют, поскольку политическая аффилированность вредит юридическому бизнесу.



**ВЛАДИМИР
САЕНКО,**
партнер Sayenko Kharenko



**ДЕНИС
МИРГОРОДСКИЙ,**
управляющий партнер
АФ «Династия»

Тремя столпами для юридических фирм по-прежнему остаются сделки, судебные процессы и уголовные расследования. Но изменения по сравнению с прошлым годом есть, и существенные. Во-первых, в связи с проведением аукционов по продаже активов неплатежеспособных банков увеличилось количество споров с участием Фонда гарантирования вкладов физических лиц. Во-вторых, в этом году усилилось фискальное давление на бизнес, и, как следствие, резко подскочило число налоговых споров, причем на очень крупные суммы доначислений. Следующие два года обещают быть продуктивными для практик структурирования бизнеса и международной торговли в силу адаптации законодательства Украины к плану BEPS и необходимости пересмотреть отношения с контролируемыми иностранными компаниями.

В условиях перманентного экономического кризиса основной объем прибыли находится в наиболее чувствительных для клиента практиках — банковского, налогового права, судебной и уголовной практики, банкротства. Они же имеют и предпосылки для роста. Так, тотальная монополия адвокатуры на судебное представительство усилит увеличение спроса на адвокатов в судебной практике. Формирование Высшего антикоррупционного суда завершит построение единой антикоррупционной вертикали, что наряду с ужесточением государственной антикоррупционной политики потребует наличия целых команд высококлассных адвокатов, специализирующихся в White Collar Crime. Принятие Кодекса Украины по процедурам банкротства усилит спрос на практику банкротства и проблемных активов. Поспособствует развитию указанной практики, а также практики банковского права и продолжающаяся политика реформирования банковского сектора. Экономический фактор будет благоприятным для роста практик земельного (аграрного) права, права интеллектуальной собственности.



**ОЛЕГ
МАЛИНЕВСКИЙ,**
партнер ЮФ EQUITY